

**פרוטוקול מישיבת מליאת המועצה (1/21)**

שהתקיימה ביום 01/03/2021

**נוכחים:** דני עברי (יו"ר, ראש המועצה), אחמד עלי סואעד (ס. ראש המועצה, סלאמה), דן בבלי (חרשים), אמיר בשן (הר חלוץ), אורן ג'וליאן (לבון), איציק ג'רסי (שכניה), רותי גולדנברג (רקפת), רונן גל (מעלה צביה), אבי גרבוסקי (הררית), דיאב יונס דיאב (דמיידה), רפי דיין (מורשת), ערן הספל (אבטליון), אורה זיגלמן (עצמון), משה'לה זילברשטיין (מונף), מיקי מלך (מצפה אביב), חוסיין נעים (ערב אל נעים), יהודית סלע (קורנית), אילת פאר (יעד), אסתר פרוץ (כישור), נורית צ'סיניק שקד (לוטם), קובי שיר מוסקוביץ (מורן).

**צפו באמצעות הווס:** אסף אברהמי (גילון), יהודית אוליקר (יובלים), אמיר בורשטיין (כמון), תמר ויינר (תובל), טל חכים דרומי (פלך), רותי יהודה (שורשים), אראל עוזיאל (יודפת), דנה ראובנס (מכמנים).

**חסרים:** חני בן שימול (אשחר), גל חכים (צורית), דודו מנור (מלאל), מוסא מוחמד עואעד (כמאנה), סלאח עלי סואעד (חוסנייה), עיסאם סואעד (ראס אל עין).

**משתתפים נוספים:** מירב בן-דע (מנכ"לית), לימור ברק (גזברית), דודו דהן (מבקר פנים), עו"ד מאיה קורין-פז (יועמ"ש).

**1. בקשה להוספת נושא לסדר היום**

ראש המועצה ביקש להוסיף לסדר היום אישור מתן הרשאת חתימה אלקטרונית במערכת רישוי זמין לעובדי הועדה המקומית לתכנון ולבניה-משגב, וכן הסמכה להודיע על ביטול החתימה האלקטרונית.

בעד: 22 נגד: 0 נמנעים: 0.

**2. הצהרת אמונים של חבר מליאה חדש**

דיאב יונס דיאב המייצג את דמיידה (מחליף את מוחמד אבו דעוף שפרש) הצהיר הצהרת אמונים בהתאם לנוסח הנדרש. חברי/ות המליאה ברכו אותו להצטרפותו, ואיחלו לו בהצלחה בתפקידו.

**3. אישור החלטות מליאה קודמות**

חברי/ות המליאה התבקשו לאשר את כל החלטות המליאות הקודמות שהתקבלו כהחלטות דחופות בשל הקורונה. כל החלטות האמורות מצורפות כנספח א'. לשאלת חבר המליאה קובי מוסקוביץ "האם אנו מצביעים לאשר את כל החלטות כפי שעברו בהצבעה מלפונית ע"פ מספר מצביעים בעד, מספר נגד ומספר נמנעים?" השיב ראש המועצה דני עברי לאחר התייעצות עם יועמ"ש המועצה, עו"ד מאיה פז קורין: "אכן כן. אנו מצביעים כעת לאשרר בישיבה פרונטאלית את כל ההצבעות המלפוניות ואת מספר התומכים, מספר המתנגדים ומספר הנמנעים, כפי שרשום בכל החלטה והחלטה. הצבעה זו היום היא לאשרור של החלטות ומניין הקולות לכל החלטה והחלטה כפי שהתקבלה."

בעד: 22 נגד: 0 נמנעים: 0.

**4. דו"ח ביקורת פנים לשנת 2020**

מבקר המועצה, דודו דהן הציג את דו"ח ביקורת הפנים של המועצה לשנת 2020. מצורף כנספח ב'. חברי/ות המליאה שאלו שאלות ונענו על ידי מבקר המועצה. ראש המועצה, דני עברי העיר: "המעקב אחר ביצוע המלצות המבקר מבוצע בשוטף ע"י הוועדה לענייני ביקורת והיא תדווח כפי שהיא תחליט במליאה, או לכל חבר מליאה שיפנה אליה. לגבי וועדת המשנה לתכנון ובנייה (שהדו"ח עסק בתפקודה), באחריותי לזמן את מהנדס המועצה לדווח למליאה שוב בתחילת 2022 על עבודת הוועדה, וכן להתייחס להמלצות שהתקבלו וליישומן."

**5. תקציב הפיתוח לשנת 2021**

גזברית המועצה הציגה בפני חברי/ות המליאה את תקציב הפיתוח לשנת 2021, שנדון בוועדת הכספים בדיונים פתוחים שהוזמנו אליהם חברי המליאה. תקציב הפיתוח נמצא בתהליך גיבוש וחברי המליאה מוזמנים ליטול בו חלק, במרם יובא לאישור במליאה הבאה. מצורף כנספח ג'. גזברית המועצה סקרה את המקורות הכספיים לפיתוח מקרנות הפיתוח של המועצה.

**6. תב"רים לחודש פברואר 2021**

גזברית המועצה הציגה בפני חברי/ות המליאה רשימה של תב"רים לשנת 2021. חברי/ות המליאה התבקשו לאשר את התב"רים. מצורפים כנספח ד'.

בעד: 22 נגד: 0 נמנעים: 0.

7. **מינוי לימור ברק למנהלת הארנונה**  
חברי/ות המליאה התבקשו לאשר את גזברית המועצה, לימור ברק (ת.ז. 055931356) למנהלת הארנונה של משגב.

בעד: 22 נגד: 0 נמנעים: 0.

8. **מינוי יו"ר לוועדת ערר ענייני ארנונה**  
חברי/ות המליאה התבקשו לאשר את עו"ד עמית לוי ליו"ר ועדת הערר לענייני הארנונה במקומו של עו"ד אורן סלעי, לאחר שונדק ונמצא כי הוא עומד בתנאי הסף.

בעד: 22 נגד: 0 נמנעים: 0.

9. **אישורי חתימה אלקטרונית**  
חברי מליאת המועצה התבקשו לאשר מתן הרשאת חתימה אלקטרונית במערכת רישוי זמין לעובדי הועדה המקומית לתכנון ולבניה-משגב.

להלן מס' ת.ז. של העובדים הרלוונטיים לעניין החתימה האלקטרונית:

א. לאוניד מליקין	מהנדס המועצה	ת.ז. 304523467
ב. סאמיה דיב	סגנית מהנדס המועצה	ת.ז. 029756582
ג. שגית מלמד	מתכנתת הוועדה	ת.ז. 024835508
ד. רים קאדרי	בודקת היתרים	ת.ז. 300436102
ה. סמר ח'ורי	בודקת היתרים	ת.ז. 061235669
ו. לודה מלוטוק	בודקת היתרים	ת.ז. 304416837
ז. שניה מוקריצקי	מידענית הוועדה	ת.ז. 312657729
ח. סמיון טוקר	מידען הוועדה	ת.ז. 31045058
ט. יפה הרטמן	מזכירת הוועדה	ת.ז. 012074985

כמו כן, מסמיכה המליאה את מנכ"לית המועצה גב' מירב בן-דע ת.ז. 023031735, להודיע על ביטול החתימה האלקטרונית במידת הצורך.

בעד: 22 נגד: 0 נמנעים: 0.

רשמה: מירב בן-דע, מנכ"לית המועצה.

בברכה,



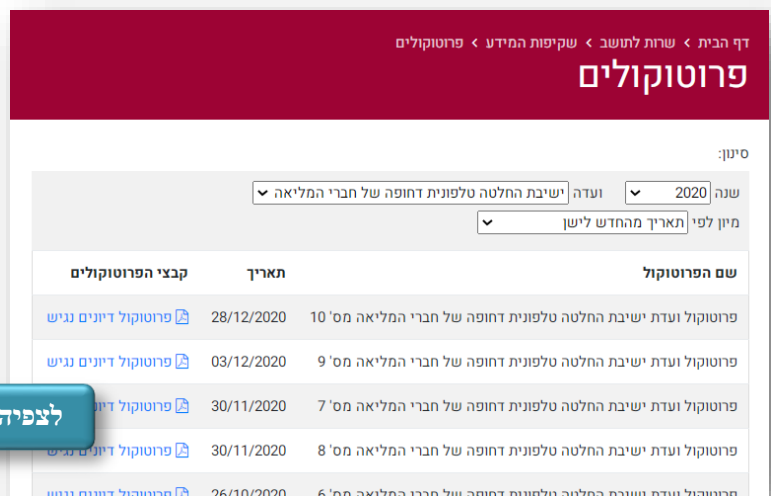
דני עברי  
ראש המועצה

## נספח א'

# רשימת פרוטוקולים של ישיבות החלטה טלפונית דחופות של חברי המליאה לאישרור

לצפיה בפרוטוקול מסויים יש להקיש על הפרוטוקול הרצוי בטבלה

מתאריך	פרוטוקול	#
02/04/20	<a href="#">פרוטוקול ועדת ישיבת החלטה טלפונית דחופה של חברי המליאה מס' 1/2020</a>	1
07/05/20	<a href="#">פרוטוקול ועדת ישיבת החלטה טלפונית דחופה של חברי המליאה מס' 2/2020</a>	2
23/07/20	<a href="#">פרוטוקול ועדת ישיבת החלטה טלפונית דחופה של חברי המליאה מס' 3/2020</a>	3
27/08/20	<a href="#">פרוטוקול ועדת ישיבת החלטה טלפונית דחופה של חברי המליאה מס' 4/2020</a>	4
24/09/20	<a href="#">פרוטוקול ועדת ישיבת החלטה טלפונית דחופה של חברי המליאה מס' 5/2020</a>	5
26/10/20	<a href="#">פרוטוקול ועדת ישיבת החלטה טלפונית דחופה של חברי המליאה מס' 6/2020</a>	6
30/11/20	<a href="#">פרוטוקול ועדת ישיבת החלטה טלפונית דחופה של חברי המליאה מס' 7/2020</a>	7
30/11/20	<a href="#">פרוטוקול ועדת ישיבת החלטה טלפונית דחופה של חברי המליאה מס' 8/2020</a>	8
03/12/20	<a href="#">פרוטוקול ועדת ישיבת החלטה טלפונית דחופה של חברי המליאה מס' 9/2020</a>	9
28/12/20	<a href="#">פרוטוקול ועדת ישיבת החלטה טלפונית דחופה של חברי המליאה מס' 10/2020</a>	10
28/01/21	<a href="#">פרוטוקול ועדת ישיבת החלטה טלפונית דחופה של חברי המליאה מס' 1/2021</a>	11



דף הבית < שורת לחושב < שקיפות המידע < פרוטוקולים

### פרוטוקולים

סינון:

שנה: 2020 ועדה: ישיבת החלטה טלפונית דחופה של חברי המליאה

מיון לפי: תאריך מהחדש לישן

שם הפרוטוקול	תאריך	קבצי הפרוטוקולים
פרוטוקול ועדת ישיבת החלטה טלפונית דחופה של חברי המליאה מס' 10	28/12/2020	<a href="#">פרוטוקול דיונים נגיש</a>
פרוטוקול ועדת ישיבת החלטה טלפונית דחופה של חברי המליאה מס' 9	03/12/2020	<a href="#">פרוטוקול דיונים נגיש</a>
פרוטוקול ועדת ישיבת החלטה טלפונית דחופה של חברי המליאה מס' 7	30/11/2020	<a href="#">פרוטוקול דיונים נגיש</a>
פרוטוקול ועדת ישיבת החלטה טלפונית דחופה של חברי המליאה מס' 8	30/11/2020	<a href="#">פרוטוקול דיונים נגיש</a>
פרוטוקול ועדת ישיבת החלטה טלפונית דחופה של חברי המליאה מס' 6	26/10/2020	<a href="#">פרוטוקול דיונים נגיש</a>

לצפיה במאגר הפרוטוקולים באתר המועצה

ד.ג. משגב 2017900 | טל. 04-9902312 | פקס. 04-9902391 | [www.misgav.org.il](http://www.misgav.org.il)

# סיכום שנת עבודה 2020 ביקורת פנים

## מבקר מועצה אזורית משגב



## המסגרת הנורמטיבית

הביקורת הפנימית במועצות אזוריות מושתתת על החובה שנקבעה בפקודת המועצות המקומיות למנות בכל מועצה מקומית ומועצה אזורית מבקר פנימי לביצוע עבודת הביקורת. (הוחל בינואר 2008).

הרשויות המקומיות מחויבות בקיומה ובתפקודה התקין של הביקורת הפנימית. מבקר הרשות המקומית נדרש לערוך ביקורת על פעילות הרשות ולהגיש לעומד בראשה ולוועדה לענייני ביקורת את ממצאיו. תפקידיו וסמכויותיו של המבקר נקבעו בדין.

בכל רשות מקומית תוקם ועדה לענייני ביקורת שמתפקדה לדון בדוחות הביקורת על הרשות ולעקוב אחר תיקון הליקויים שהעלתה הביקורת.

**ביישובי המועצה 35 ועדות ביקורת  
נבחרות ורשומות.**

## תהליך בחירת נושאי הביקורת

בהתאם לסקר סיכונים

בתיאום עם יעדי וצרכי  
המועצה, לצורך קידום  
ושיפור תפקודי

הוועדה לענייני ביקורת  
במליאת המועצה

תגובה לתלונות,  
אירועים, וצרכים  
העולים מהשטח

## נושאים שנבדקו

□ פיקוח ואכיפה בוועדה לתכנון ובנייה משגב:

■ מדיניות

■ מבנה ארגוני וכוח אדם

■ תקציב

■ נהלים ותכניות עבודה

■ הפיקוח והאכיפה

■ מנגנוני פיקוח ובקרה

□ בדיקת תשלומים בגין זכויות יוצרים.

□ ועדות ביקורת ביישובי משגב.

□ תלונות שנתקבלו (מתוקף התפקיד כממונה על תלונות הציבור).

## פיקוח ואכיפה בוועדה לתכנון ובנייה מטרת הביקורת

**בחינת אופן התנהלות מחלקת הפיקוח בוועדה המקומית לתכנון ובניה משגב, לאור הרפורמה, דרישות החוק וכללי המנהל התקין ובדגש על: אכיפה, טיפול בעבירות וחריגות בנייה, קיום מנגנוני מעקב ובקרה זאת, לצורך שיפור עבודת הוועדה והמועצה.**



## רקע

□בתאריך 25/10/17 נכנס לתוקף **תיקון 116** לחוק התכנון והבנייה (תשכ"ח-1965), בו תוקן פרק י' העוסק בפיקוח, אכיפה וענישה, זאת, בעקבות החלטת ממשלה 1559 שאימצה את דו"ח המלצות ועדת קמיניץ שהמליצה לתקן את החוק.

□ה**תיקון** בא להקנות לגופים האמונים על אכיפת חוקי התכנון והבנייה כלים לאכיפת הוראות חוק התכנון והבנייה והחמרת הענישה בכלים שונים.

## עיקרי הממצאים

- נכתבה **מדיניות** אכיפה בשנת 2003 ועודכנה בנובמבר 2016 כנדרש.
- המדיניות כוללת קביעת סדרי עדיפויות באכיפה של הוועדה, המבוססת על דירוג עבירות הבנייה לפי קריטריונים בהתאם לחשיבותן והשפעתן על האזור: איכות הסביבה, בטיחות הציבור ואיכות החיים.
- המדיניות אינה מפורסמת באתר הוועדה ולא עברה אישור של פורום ועדת משנה / מליאת המועצה.

**הביקורת סבורה, כי: יש להציג ולאשרר את מדיניות האכיפה המעודכנת בפני פורום ועדת המשנה/מליאת המועצה. כמו כן, נכון לפרסום את עקרונות מדיניות הוועדה באתר הוועדה במגבלות הנדרשות ובתיאום עם גורמי המקצוע המשפטיים.**

## עיקרי הממצאים

□ **סקר עבירות בניה:** סעיף 254 ט"ז לחוק התכנון והבניה תיקון 116 בתוקף מתאריך 25.10.17 קובע: "ועדה מקומית ורשות מקומית מוסמכת לאכיפה, יבצעו בתחומן סקר עבירות בניה בתוך 18 חודשים מיום תחילת החוק".

□ **מטרת הסקר:** לגבש מסד נתוני אמת שעל בסיסו יוכלו הוועדות והרשויות לבסס ולעצב בין היתר מדיניות אכיפה, לקבל החלטות ולפעול לאכיפת החוק בדרך אפקטיבית, שוויונית ושקופה.

□ נמצא, כי לא בוצע סקר עבירות בנייה כמתחייב מהתקנות החדשות.

**הביקורת סבורה, כי: יש לבצע סקר עבירות בנייה ולעדכן מדוי 5 שנים כמתחייב מסעיף 254 ט"ז לחוק התכנון והבניה תיקון 116.**

## עיקרי הממצאים

□ **מבנה ארגוני וכוח אדם:** מצבת כוח האדם והכשרתו, אמצעים נדרשים (תיעוד, מדידה, מיגון וכו') במחלקת הפיקוח, מצביעים על כשירות טובה, למעט רכבי השטח המחייבים בחינה והתאמה (עבירות) לצורכי העבודה של הפקחים.

□ **נהלים ותכניות עבודה:** לא נכתבו נהלי עבודה פנימיים של מחלקת הפיקוח בוועדה ובדגש על אופן מימוש מדיניות האכיפה. בפועל, מתבססים במחלקת הפיקוח על הנחיות היחידה הארצית לאכיפת דיני התכנון והבניה.

**הביקורת סבורה, כי:** יש לשמר את הידע הארגוני הרב הנצבר מעבודת השטח בתחומי האכיפה אל מול אוכלוסיות שונות ואזורים שונים. הטמעת תהליכי הפקת לקחים, תיעוד תהליכים וכתיבת נהלים מתעדכנים, יהוו את תשתית הידע והזיכרון הארגוני של הוועדה המקומית לתכנון ובנייה משגב לאורך זמן.

## עיקרי הממצאים

- **תכניות עבודה:** למחלקת הפיקוח נקבעה תכנית עבודה שנתית ונכתב סיכום תכנון מול ביצוע בשנת עבודה 2019, כמתחייב. כמו כן, למחלקת הפיקוח יש תכנית פעילות שבועית אשר פועלים לפיה והיא מבוקרת על ידי מנהל מחלקת הפיקוח כנדרש.
- מרכיב מרכזי בתכנית העבודה השנתית ובפעילויות השבועיות הינו **אכיפה יזומה** המוכיח את עצמו כאיכותי ואפקטיבי יותר מבין פעילויות האכיפה השונות.

**הביקורת ממליצה לקבוע מס' רב יותר של מדדי ביצוע בתכנית העבודה השנתית למחלקת הפיקוח, דבר שיאפשר בקרה מדויקת יותר על מידת השגת היעדים.**

## עיקרי הממצאים

□ **ממשקי עבודה עם אגפי המועצה:** הבנייה ברחבי המועצה מחייבת מנגנוני תיאום, שיתופי פעולה, וממשקים תקינים בין הועדה המקומית לתכנון ובניה לאגפי המועצה. אלה עשויים לסייע: באיכות הפיקוח, איתור שימושים חורגים, חיובי ארנונה, רישוי עסקים, פיקוח בשטחים הפתוחים ועוד.

□ **נמצא, כי מתקיימים שיתופי פעולה בין הועדה לאגפי המועצה. יחד עם זאת, נמצא כי:**

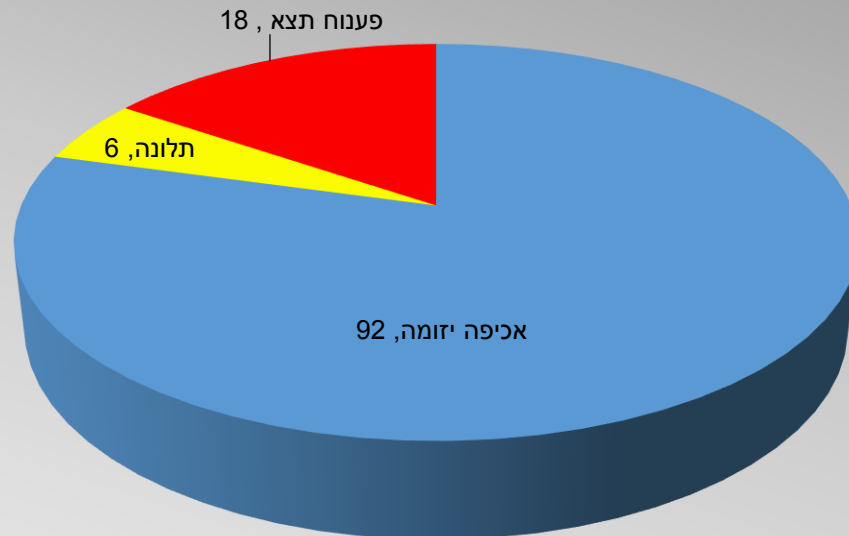
- חסרה מערכת מידע משותפת בנושאי הגבייה, רישוי עסקים, איכות הסביבה
- חסרה הסדרה, ונהלים כתובים באשר לממשקים ושיתופי פעולה
- העדר מפקח ייעודי על השטחים הפתוחים

הביקורת סבורה, כי: יש למצות טוב יותר את המשאבים הקיימים באמצעות הידוק קשרי הגומלין כגון: איגום משאבים, מערכות מידע משותפות, הסדרה ארגונית באמצעות נהלים, מפגשים.

## עיקרי הממצאים

□ **פעולות הפיקוח והאכיפה:** בנייה בלתי חוקית מהווה בעיה קשה בתחום אכיפת החוק. הבנייה הבלתי חוקית מביאה לפגיעה בתכנון ארוך טווח, באיכות החיים, באיכות הסביבה, פגיעה בבטיחות המשתמשים. כמו כן, עבירות בנייה מביאות נזק כלכלי לרשויות המקומיות וגורמות לפגיעה אנושה באמון הציבור במערכת אכיפת החוק.

מקורות איתור העבירות 2019



# עיקרי הממצאים

□ טבלת מקורות הגילוי של עבירות בנייה בוועדה לתכנון ובנייה משגב

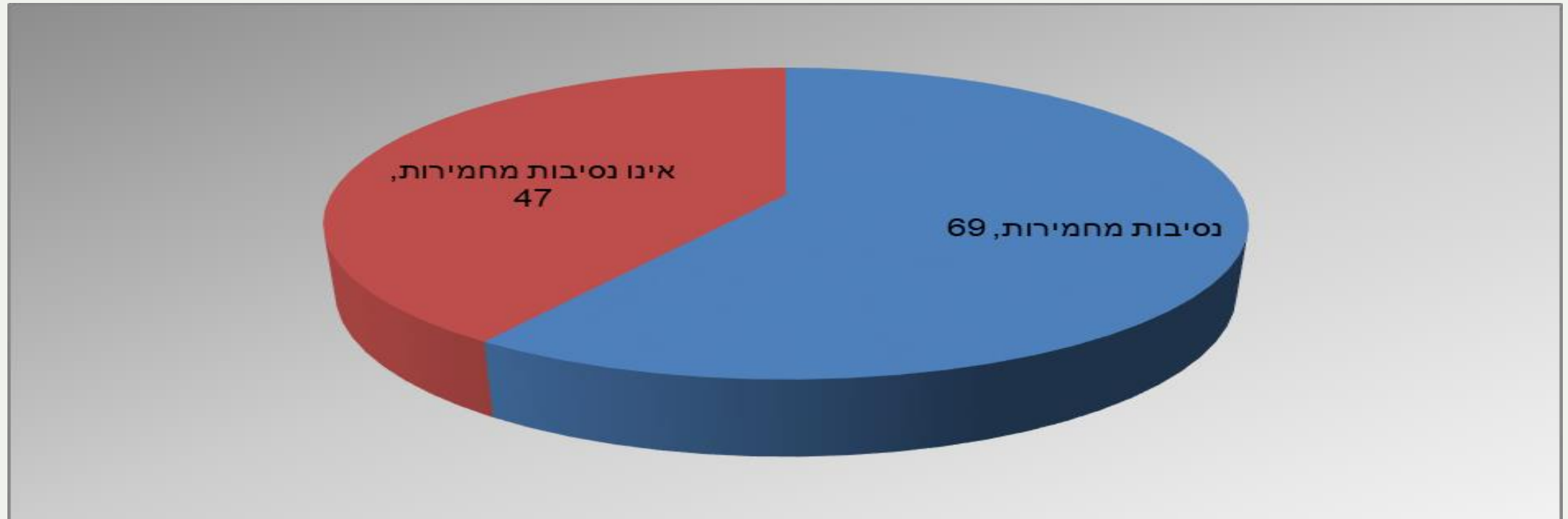
שנה	מס' תיקי פיקוח	אכיפה יזומה	תלונות	אחר
2017	157	132	10	15
2018	101	76	8	17
2019	116	92	6	18

- מרכיב הפעילות היזומה במקורות הגילוי הינו גבוהה
- בשנת 2019 אכיפה יזומה מהווה 79% מאיתור עבירות הבניה
- אכיפה יזומה אפקטיבית ומבטיחה טיפול בעבירות החמורות וכראייה לכך עלייה משמעותית בהוצאת צווים מנהליים



## עיקרי הממצאים

- **אכיפה בנסיבות מחמירות מהווה 60% מכלל הפעילות של פיקוח הוועדה בשנת 2019, על פי המדיניות האכיפה בנסיבות מחמירות נמצאה במדרג הגבוה של הוועדה המקומית לתכנון ובניה משגב.**



## עיקרי הממצאים

מבדיקת המדדים העיקריים: שליטה, עצמאות, מקצועיות ואפקטיביות עולה כי: מאפייני פעילות הפיקוח בוועדה לתכנון ובנייה משגב מצביעים על פעילות אפקטיבית המתמקדת בעיקר, ותואמת את מדיניות האכיפה של המועצה.

טבלה המפרטת את השימוש שנעשה בוועדה לתכנון ובנייה משגב בצווים : לעדכן 2020

שנה	מס' תיקי פיקוח	צו הפסקה מנהלי	צו הפסקה שיפוטי	צו הריסה מנהלי	צו הריסה שיפוטי
2017	157	26	7	6	15
2018	101	22	1	12	29
2019	116	14	-	26	15
2020	91	12	-	46	6

# עיקרי הממצאים

□ האכיפה בוועדות מקומיות במועצות אזוריות מחוז צפון שנת 2019:

הוועדה	מס' כתבי אישום	מס' גזרי דין	מס' צווים שיפוטיים	מס' צווי הריסה	מס' הריסות בפועל
גולן	לא הגישו				
הגלבע	7	4		1	
הגליל התחתון	11	0		1	1
מרום גליל	3	1		2	
משגב	20	16		26	26
עמק הירדן	0	0		3	1
עמק המעיינות	0	15		0	0

## עיקרי הממצאים

- בניגוד לאכיפה האפקטיבית המתבצעת בוועדה לתכנון ובנייה באמצעות שימוש בצווים מנהליים, קיימת בעייתיות באפקטיביות האכיפה בתיקים המתנהלים בביהמ"ש כגון: ריבוי שופטים, דחיות רבות, רמת ענישה נמוכה ביותר.
- התובעת של הוועדה לתכנון ובנייה משגב אינה פועלת בהתאם להנחיה של יחידת הפיקוח הארצית, המחייבת הצגת דו"ח שנתי למליאת המועצה אחת לשנה.
- בשנים האחרונות, בעקבות הרפורמה בנושא הפיקוח בוועדות לתכנון ובנייה והקמתם של מנגנונים שונים כגון: מנהל היחידה הארצית לאכיפה, הוגברה משמעותית הבקרה והפיקוח על הוועדה לתכנון ובנייה משגב בפרט, ועל הוועדות התכנון בכלל.

מאפייני השטח וריבוי הגבולות עם רשויות שכנות מהווים אתגר בתחומי הפיקוח והאכיפה למועצה בתחומים רבים, מחייב חיזוק הפיקוח, עצמאותו המקצועית, בשל חשיבותו האסטרטגית למועצה.

## עיקרי ההמלצות

מיסוד ואיגום נושא הפיקוח במועצה

קידום תכניות מתאר מפורטות

תובעת הוועדה לתכנון ובנייה משגב  
נדרשת להציג הצגת דו"ח שנתי  
למליאת המועצה אחת לשנה ועצה

ביצוע סקר עבירות בנייה ועדכנו מדי  
5 שנים והקמת מאגר מידע על עבירות  
בנייה ושימושים חורגים



## בדיקת תשלומים בגין זכויות יוצרים

### מטרת הביקורת

**בחינת נושא התשלומים בגין זכויות יוצרים במועצה, על מנת לעמוד על תקינות התהליך, וייצור תהליך ונוהל מובנה ומוסכם המעוגן בהסכמים, תוך שקיפות מלאה לצורך יעילות וחיסכון.**

## כללי:

### □ **המסגרת הנורמטיבית:** חוק זכויות יוצרים משנת 2007.

עד ל- 1.1.2016 שילמו כלל הרשויות המקומיות בהתאם להסכם מסגרת שנחתם בין אקו"ם למרכז השלטון המקומי בשנת 2000.  
עם סיומו של הסכם המסגרת בשנת 2016, נדרשה כל רשות להסדיר את השימוש ביצירות, בהתאם לרישיון המתאים לשימוש הנעשה על ידה (קאנטרי/ חוגים/ מופעים/ תערוכות וכד').

### □ **כיום פועלות מספר אגודות** להן זכויות ביצירות, כאשר כל אגודה מחזיקה בזכויות

ביצירות שונות:

▪ אקו"ם הפועלת לשמירת זכויות היוצרים,

▪ פדרציה לישראל הפועלת לשמירת זכויות המפיקים, חברות התקליטים,

## עיקרי הממצאים

- לא קיים חוזה/הסכם התקשרות מסודר בנושא תשלומים בגין זכויות יוצרים וקבלת רישיון מתאים בין המועצה לאקו"ם ולפדרציה הישראלית
- המועצה משלמת למעלה מעשור עבור אקו"ם והפדרציה כאשר: המועצה משלמת בנפרד, המרכז הקהילתי בנפרד והחברה הכלכלית (בעבר) עבור המועדון הכפרי
- במהלך העשור האחרון תשלומי המועצה (ללא התאגידים) בשל זכויות יוצרים הכפילו את עצמם ויותר, בין היתר בגלל הגידול באוכלוסייה, כאשר בשנת 2010 הסכום עמד על 13,336 ₪ ובשנת 2019 הסכום עמד על 27,996 ₪
- בשנת 2019 עמד סכום התשלומים הכולל של המועצה, המרכז הקהילתי והחברה הכלכלית על 50 אלף ₪ בגין זכויות יוצרים



## עיקרי ההמלצות

✓ יש לעגן בהסכם מסודר ונוהל הכולל גם את התאגידים, מרכז קהילתי והמועדון הכפרי את נושא ההתקשרות מול אקו"ם והפדרציה הישראלית, וזאת על מנת למנוע כפילויות.

✓ בפועל, נעשית כיום פנייה של אקו"ם והפדרציה הישראלית, באמצעות דרישת תשלום למועצה, לכל גורם במועצה בנפרד: חכ"ל, המרכז הקהילתי על בסיס קבוע, ללא ניהול מו"מ לקבלת הנחה והבנה על מה משלמים במפורט.

✓ קביעת גורם אחד במועצה אשר יהווה כתובת, ירכז את הנושא ויהיה בקיא בפעילויות ובאירועים השונים במועצה אל מול אקו"ם והפדרציה. כמו כן אותו גורם, ינהל מולם מו"מ אחת לשנה ויבצע השוואה לרשויות דומות אחרות.

## ליווי וחניכה ועדות ביקורת ביישובים

□ ועדת ביקורת הינה **ועדת חובה ע"פ צו המועצות**, עליה מוטלים זכויות וחובות ביניהן בין היתר, כתיבת דו"ח ביקורת שנתי ופרסומו בישוב. דו"ח הביקורת מהווה את התוצר והתפוקה המרכזית.

□ ועדת ביקורת מתבססת על מתנדבים, כמו גם הנהלת הישוב וועדות נוספות. היא בראש ובראשונה אינטרס יישובי לניהול תקין של הנהלת הישוב ומנגנון משמעותי באמון תושבי הישוב בהנהגתו.

□ בשנת 2019 היו רשומות ועדות בכל היישובים למעט הררית (תוקן).

□ מתוך 35 יישובים, 16 וועדות ביקורת הגישו דוחות ביקורת על פעולותיהם במהלך שנת 2019, יודגש כי אף ישוב בדואי לא הגיש דו"ח ביקורת כנדרש.

□ ועדת ביקורת מתפקדת מהווה כלי ניהולי משמעותי ביכולת המשילות היישובית.

# ממונה על תלונות הציבור

# תלונות הציבור

ביולי 2008 נכנס לתוקף חוק הרשויות המקומיות (ממונה על תלונות הציבור), התשס"ח - 2008 אשר מחייב כל רשות מקומית למנות ממונה על תלונות הציבור וקובע בין היתר, הסדרים למינויו ופעולתו. בחוק נקבעו דרכי הגשת התלונה, דרכי הבירור והפעולות שעל הממונה לנקוט בכל הקשור לבירור התלונות השונות. החוק אינו עוסק בפניות תושבים שאינן מתאימות להגדרת "תלונה".

## תלונה - תהא בעניין הנוגע למילוי תפקידיו של הנילון, בדגש על:

המעשה פוגע במישרין במתלונן עצמו, או מונע ממנו במישרין טובת הנאה, או מעשה הפוגע במישרין באדם אחר או המונע ממנו במישרין טובת הנאה והמתלונן קיבל, להנחת דעתו של הממונה על תלונות הציבור, את הסכמתו של אותו אדם להגיש תלונה בעניינו; המעשה נעשה בניגוד לחוק או שנעשה בלא סמכות חוקית או בניגוד למינהל תקין, או שיש בו משום נוקשות יתרה או אי-צדק בולט.

# תלונות הציבור

**נושאי פניות יכולים להיות מגוונים: בקשת שירות או מידע, בקשה לסיוע או התרעה על מפגעים ומטרדים המחייבות טיפול מיידי. פניות אלו מתקבלות במוקד המועצה. הפניות מרוכזות בלשכה.**

אם הפונה לא נענה או אם הטיפול אינו לשביעות רצונו, הוא רשאי לפנות לממונה בתלונה בכפוף לקבוע בחוק.

טיפול יעיל ומתן מענה לתלונות ולפניות הציבור מגבירים את אמון האזרח ברשות.

**המידע שנצבר מתלונות ומפניות יכול לשמש בסיס לקביעת המדיניות של המועצה ולקביעת סדרי העדיפויות בחלוקת המשאבים, ועשוי לשפר את השירות הניתן לאזרח.**

## תלונות הציבור

- ❖ התפטרות מנהל באגף החינוך
- ❖ תשלומי הורים בתקופת הקורונה
- ❖ מתן אישור טופס 4 במורשת
- ❖ תמחור חוגים בתקופת הקורונה
- ❖ תעריפי מנויים במועדון הכפרי
- ❖ אופן הטיפול באירוע נשיכה והכנסת כלב להסגר

- ✓ כל התלונות נבדקו בקפידה והממצאים המפורטים נמסרו למתלוננים.
- ✓ הופקו לקחים מתאימים היכן שצריך .

# תקציב הפיתוח

## מועצה אזורית

## משגב



מועצה אזורית  
**משגב**  
المجلس الأقليمي مسجاف

שנת 2021

# הקדמה

בסיס תקציב הפיתוח:

בקשות המנהלים במועצה ובתאגידים, לפי הצרכים של המחלקה/אגף, תוך התחשבות בבקשות ובצרכים של הועדות האסטרטגיות.

תקציב פיתוח מובא  
לאישור המליאה



דיונים בוועדת כספים  
וגיבוש המלצות  
למליאה



הצגת כלל הבקשות,  
מקורות המימון ומסגרת  
המקורות לוועדת  
הכספים וחברי המליאה





# תקציב בלתי רגיל (תב"ר)

תקציב חד פעמי מנוהל לפי אורך הפרוייקט

פעילות חד פעמית

מבני ציבור

שדרוג תשתיות



מקורות

משרדי ממשלה

מוסדות וקרנות חיצוניות

קרנות המועצה,

הלוואות מבנקים,

עודפים/תקציב שוטף.

רוב המקורות מאפשרים

מימון יעודי (הרשאות

לפרויקט ספציפי) ע"פ

קריטריונים למימון

# תהליך הכנת תקציבי הפיתוח

1 איסוף הפרויקטים – ועדות אסטרטגיות, מנהלים

1

2 דיונים בוועדת הכספים – פגישות עם מנהלים

2

3 דיון במקורות התקציביים

3

4 גיבוש המלצה של ועדת הכספים בהתאם לקריטריונים ומקורות תקציביים

4

5 אישור במליאת המועצה

5

6 אישור ע"י הממונה על המחוז במשרד הפנים (רשויות איתנות פטורות מקבלת אישור זה)

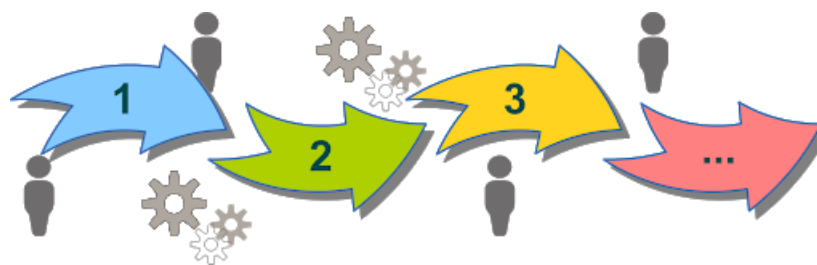
6

7 פתיחת התב"ר במערכת הכספית במועצה

7

8 הוצאת הזמנה לביצוע (על סמך תוצאות מכרז בעיקרון)

8



# המלצת ועדת כספים 2021

## סדר קדימות לתקצוב (קריטריונים)

החלטות מליאה מחייבות, ופרויקטים בביצוע.

מחויבויות חוקיות ובטיחות.

פרויקטים להם קיימת הרשאה תקציבית ונדרשים למצ'ינג.

פרויקטים לדיון.

פרויקטים לאישור לאחר קבלת הרשאה או זכייה בקול קורא.

## ריכוז נתונים

יגובש לאחר קיום הדיונים.

# מקורות מימון

חוסר בתקצוב:  
12,026 אלש"ח.

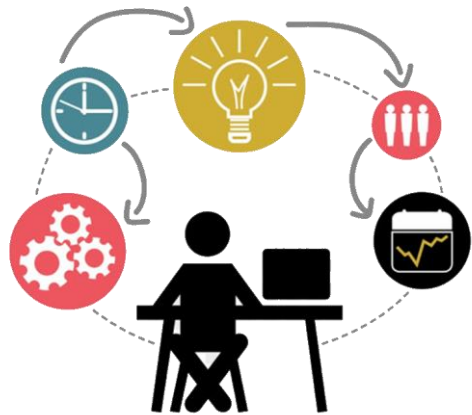
מקורות קיימים:

4,983 אלש"ח (משרדי  
ממשלה, ישובים, הלוואה  
ועוד).

מקורות מימון לתקצוב:

- קרן מקורות חד פעמיים: 4,000 אלש"ח. (מלווה עצמי)
- משרד הפנים – פיתוח – 1,500 אלש"ח (בתקווה שיהיה תקציב).

# אפיון הפרויקטים (56 סה"כ)



5 פרוייקטים של האגף לאיכו"ס

3 פרוייקטים של אגף ביטחון

14 פרויקטים של אגף הנדסה והוועדה המקומית (כולל 2 של הועדות האסטרטגיות)

3 פרוייקטים של החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי

3 פרויקטים של לשכת הרב

9 פרוייקטים של מחלקת מיחשוב

7 פרוייקטים של לשכת ראש המועצה, משאבי אנוש ורכש (כולל 1 של הועדות האסטרטגיות)

5 פרוייקטים של מחלקת פיתוח ישובים (כולל 3 של הועדות האסטרטגיות)

7 פרוייקטים של פיתוח כלכלי אזורי (כולל 5 של הועדות האסטרטגיות)

# תוצרי תכנית אסטרטגית

( נתונים באלפי ₪ )

פרויקט	צוות אסטרטגי	סכום כולל	חוסר לתקצוב	תאור
קווי חיץ בישובים	ק. ישובים	300	200	טיפול בקווי חיץ למניעת שריפות בישובים.
קידום שת"פ בין ישובים	ק. ישובים	50	50	במסגרת עידוד שיתופי פעולה בין ישובים
אשכול הרכס- סבסוד פעילות משותפת	ק. ישובים	50	50	עידוד פעילות באשכולות
פיתוח אסטרטגי לאזורי תעשייה	פיתוח עסקי	80	80	ראיה אסטרטגית להגדלת מקורות ההכנסה של המועצה
תכנון כפר גמלאים	חברה רב דורית	300	224	קידום תכנון כפר הגמלאים, באמצעות החכ"ל
קידום התיירות	פיתוח עסקי	100	100	פרוייקטור לקידום התיירות, ענף שנפגע קשה בקורונה
סיוע לדורשי עבודה –משבר קורונה	פ. עסקי	150	150	המשך פעילות באמצעות החכ"ל עד לאישור תכנית "מעברים"
סיוע לעסקים- משבר קורונה	פ. עסקי	112	0	הקמת קהילת עסקים לסיוע למגזר העסקים הקטנים - אושר בהחלטת מליאה.

# תוצרי תכנית אסטרטגית

( נתונים באלפי ₪ )

תאור				חוסר לתקצוב	סכום כולל	צוות אסטרטגי	פרויקט
אירוע יחצ"ני גדול להשקת MC במשגב, ולחנוכת האב עסקי בתרדיון				60	60	פיתוח עסקי	אירוע הכרזה לפתיחת האב ואקסלרטור MC
המשך טיפול באמצעות החכ"ל				56	125	פיתוח עסקי	אקסלרטור-רכז
מליאה רחבה, יועצים אסטרטגים				217	351	כללי	תכנון אסטרגי
חיבור שבילים בין ישובים				70	70		תכנון שביל מחבר שורשים-הרגילון
חיבור שבילים בין ישובים				200	200		תכנון שביל יוממות כביש 804

# פרויקטים איכות סביבה

(נתונים באלפי ₪)

תאור				חוסר לתקצוב	סכום כולל	פרויקט
מכולה לאחסון ציוד				50	50	מכולה לאחסון במתחם שפ"ע במחסן המל"ח
המשך השקעות במרכזי מחזור בישובים				100	150	שדרוג מרכזי מחזור בישובים
לצורך הגדלת אחוז המחזור והקטנת הפסולת להטמנה				50	50	עידוד הפרדה למחזור
עידוד פעילויות בשביל				84	84	שביל סובב משגב
המשך הפרויקט שבוצע במימון המשרד להגנת הסביבה				150	300	הרס בתי גידול שפני סלע





# פרויקטים הנדסה וועדה מקומית

(נתונים באלפי ₪)

תאור					חוסר לתקצוב	סכום כולל	אגף	פרויקט
לעבודות פיתוח ושדרוג בישובים.					1000	1500	הנדסה	פרויקט המיליון
השלמת הטמעת המערכת					800	800	ועדה מקומית	מערכת GIS ועדה מקומית
עפ"י רשימה					50	50	ועדה מקומית	מיחשוב ועדה מקומית
הסדרת דרכי גישה ותשתיות מינימליות.					70	70	הנדסה	נגישות ותשתיות לפזרות הבדואיות
המשך טיפול בנושאי נגישות					485	1030	הנדסה	נגישות תשתיות ומבני

# פרויקטים הנדסה וועדה מקומית

(נתונים באלפי ₪)

תאור					חוסר לתקצוב	סכום כולל	אגף	פרויקט
רכב ישן שחייבים להחליף- טנדר איסוזו 2/4 כולל וו גרירה וארגז מאובזר לאחזקה.					210	210	הנדסה	החלפת רכב אחזקה
עפ"י רשימה. מימון בהלוואה.					0	2533	הנדסה	תכנית חומש 2021
צרכים שוטפים					56	100	הנדסה	היתרי בניה לצרכי ציבור
טיפול בחניות למועדון הכפרי					750	750	הנדסה	חניה מועדון כפרי
בהתאם למפרט אגף הנדסה					105	105	הנדסה	שיקום גגות וחזיתות מבנה מועצה
סגירת דופן מערבי של מתחם האחזקה.					50	50	הנדסה	מחסן מל"ח

# ביטחון

( נתונים באלפי ₪ )

פרויקט	אגף	סכום כולל	חוסר תקצוב		תאור
ערכות תאורה לשע"ח לישובים	ביטחון	105	105		להגברת מוכנות הישובים לאירועי חירום (ערכה לכל ישוב).
מערכת לניהול מערך המצלמות הקיימות והעתידיות	ביטחון	220	220		קיים צורך במערכת שליטה וניהול שתותקן במוקד.
החלפת גדר היקפית לגן בישוב מעל"צ	ביטחון	40	40		גדר ישנה שלא עומדת בתקן הנדרש.

# לשכת הרב

(נתונים באלפי ₪)

תאור				חוסר תקצוב	סכום כולל	אגף	פרויקט
תקציב שנתי לסיוע לשובים				56	60	לשכת הרב	תשמישי קדושה
לבקשת הרב .				80	80	לשכת הרב	עזרה בתיקון ספרי תורה
במידה והקורונה תימשך. 50% על חשבון הישוב.				100	200	לשכת הרב	הקמת אוהלים לבתי כנסת בחגים, אם הקורונה תימשך

# מחשוב

( נתונים באלפי ₪ )

פרויקט	אגף	סכום כולל	חוסר תקצוב	תאור
המשך פיתוח מערכת BI	מחשוב	50	50	המשך הפרויקט.
מערך שרות דיגיטלי אחד לתושב	מחשוב	671	236	במסגרת קול קורא של ישראל דיגיטלית
פתרונות אבטחה	מחשוב	104	104	נדרש עקב אירועים שהיו במועצה
מחשבים וציוד היקפי	מחשוב	50	50	לכלל המועצה
ארכיון ממוחשב	מחשוב	25	25	נדרש לצורך שליטה ומעקב
תוכנות לניהול תב"רים ונוהל יועצים ומכרזים	מחשוב	32	32	נדרש מחשוב התהליכים

# לשכה, משאבי אנוש, רכש

(נתונים באלפי ₪)

תאור				חוסר תקצוב	סכום כולל	אגף	פרויקט
כבר שנתיים לא היה אירוע לעובדים				66	250	לשכה	אירוע שנתי לעובדים
טיפול ראשוני בכיכרות חדשות במרחב הציבורי				50	50	לשכה	טיפול בכיכרות במרחב הציבורי
סיוע אסטרטגי לראש המועצה				180	180	לשכה	ליווי ויעוץ אסטרטגי
יאפשר אירועים שונים בכניסה למועצה				200	200	לשכה	פרגולה בכניסה למועצה
בקהר שנתיית חד פעמית של תלושי השכר וההסכמים				85	85	משאבי אנוש	בקרת שכר
לכלל המועצה				40	40	רכש	ריהוט מועצה

# פיתוח ישובים

(נתונים באלפי ₪)

פרויקט	אגף	סכום כולל	חוסר תקצוב		תאור
מרכז צעירים	פיתוח ישובים	191	126		שכר מנהל מרכז צעירים
חברה וקליטה (בינוי קהילתי)	פיתוח ישובים	700	350		תקציב שנתי בהשתתפות החטיבה להתיישבות



# ריכוז כלל הבקשות לפרויקטים 2021

מצורף:

- טבלת ריכוז כלל הפרויקטים .

# בהצלחה ותודה



איכות הסביבה

ממוצע דרוג	סטיית תקן	תבר	פרוייקט	מהות	סכום פרוייקט	תקציב קיים	מיומן נדרש	סיכום מקורות מוצע	חוסר מקורות	קרן מקורות חד פעמי	קרן היטל השבחה	קרן בית עלמין	קרן תב"ר ים שנוגרו	תקציב שוטף 2018	משרד הפנים - פיתוח	מפעל הפיס	ממשלה	אחרים
			שביל סובב משגב	איכות סביבה	84		84		84									
			הרס בתי גידול שפני סלע	וטרינריה	300		300	150	150								150	
			עידוד הפרדה למיחזור	איכות סביבה	50		50		50									
			שדרוג מרכזי מיחזור בישובים	איכות סביבה	150		150	50	100									50
			מכולה לאחסון במתחם שפ"ע במחסן מל"ח	איכות סביבה	50		50		50									
			סה"כ איכות הסביבה		634		634	200	434									200

ביטחון

ממוצע דרוג	סטיית תקן	תבר	פרוייקט	מהות	סכום פרוייקט	תקציב קיים	מיומן נדרש	סיכום מקורות מוצע	חוסר מקורות	קרן מקורות חד פעמי	קרן היטל השבחה	קרן בית עלמין	קרן תב"רים שנסגרו	תקציב שוטף 2018	משרד הפנים - פיתוח	מפעל הפיס	ממשלה	אחרים
			החלפת גדר היקפית לגן בישוב מעל"צ	בטחון	40		40		40									
			ערכות תאורה לשע"ח לישובים	בטחון	105		105		105									
			מערכת לניהול מערך המצלמות הקיימות והעתידיות	בטחון	220		220		220									
			סה"כ ביטחון		365		365		365									

הועדה המקומית

ממוצע דרוג	סטיית תקן	תבר	פרוייקט	מהות	סכום פרוייקט	תקציב קיים	מיומן נדרש	סיכום מקורות מוצע	חוסר מקורות	קרן מקורות חד פעמי	קרן היטל השבחה	קרן בית עלמין	קרן תב"ר"ים שנסגרו	תקציב שוטף 2018	משרד הפנים - פיתוח	מפעל הפיס	ממשלה	אחרים
			מיחשוב ועדה מקומית	ועדה מקומית - תכנון	50		50		50									
			מערכת GIS ועדה מקומית	ועדה מקומית - תכנון	800		800		800									
			סה"כ הועדה המקומית		850		850		850									

הנדסה

ממוצע דרוג	סטיית תקן	תבר	פרוייקט	מהות	סכום פרוייקט	תקציב קיים	מיומן נדרש	סיכום מקורות מוצע	חוסר מקורות	קרן מקורות חד פעמי	קרן היטל השבחה	קרן בית עלמין	קרן תב"רים שנוסגרו	תקציב שוטף 2018	משרד הפנים - פיתוח	מפעל הפיס	ממשלה	אחרים
			שדרוג מרכזי הסעים בתי ספר	חינוך	250		250		250									
			החלפת רכב אחזקה	משק רכב	210		210		210									
			נגישות ותשתיות לפזורות הבדואיות בתחום המועצה	פיתוח אזורי	70		70		70									
			תכנית חומש 2021	פיתוח ישובים	2533		2533	2533									2533	
		837	היתרי בניה לצורכי ציבור	פיתוח ישובים	100	44	56		56									
			תכנון שביל יוממות כביש 804	ת-תוכניות אסטרטגיות	200		200		200									
			תכנון שביל מחבר שורשים - הר גילון	ת-תוכניות אסטרטגיות	70		70		70									
			מחסן מלח- מח' אחזקה	תשתיות ונכסים ציבוריים	50		50		50									
			חניה מועדון כפרי	תשתיות ונכסים ציבוריים	750		750		750									
			שיקום גגות וחזיתות מבנה מועצה	תשתיות ונכסים ציבוריים	105		105		105									
			פרויקט המיליון 2021	א. החלטות מליאה והתחייבויות	1500		1500	500	1000								500	
			נגישות תשתיות ומבני ציבור בישובים	תשתיות ונכסים ציבוריים	1030	245	785	300	485									300
			סה"כ הנדסה		6868	289	6579	3333	3246									3333

חינוך

ממוצע דרוג	סטיית תקן	תבר	פרוייקט	מהות	סכום פרוייקט	תקציב קיים	מיומן נדרש	סיכום מקורות מוצע	חוסר מקורות	קרן מקורות חד פעמי	קרן היטל השבחה	קרן בית עלמין	קרן תב"רים שנוגרו	תקציב שוטף 2018	משרד הפנים - פיתוח	מפעל הפיס	ממשלה	אחרים	
			בטיחות, שיפוצים ואחזקה	חינוך	2862	2862			2862										
			הצטיידות מוסדות חינוך	חינוך	608	608			608										
			סה"כ חינוך		3470	3470			3470										

לשכת הרב

ממוצע דרוג	סטיית תקן	תבר	פרוייקט	מהות	סכום פרוייקט	תקציב קיים	מיומן נדרש	סיכום מקורות מוצע	חוסר מקורות	קרן מקורות חד פעמי	קרן היטל השבחה	קרן בית עלמין	קרן תב"ר ים שנסגרו	תקציב שוטף 2018	משרד הפנים - פיתוח	מפעל הפיס	ממשלה	אחרים
		1280	הקמת אהלי חורף/קיץ לבתי כנסת בחגים אם הקרונה תימשך	דת	200		200	100	100									100
		1280	עזרה בתיקון ספרי תורה	דת	80		80		80									
		1280	תשמ"ק בתי כנסת	דת	60	4	56		56									
			סה"כ לשכת הרב		340	4	336	100	236									100



מחשוב

ממוצע דרוג	סטיית תקן	תבר	פרוייקט	מהות	סכום פרוייקט	תקציב קיים	מימון נדרש	סיכום מקורות מוצע	חוסר מקורות	קירן מקורות חד פעמי	קירן היטל השבחה	קירן בית עלמין	קירן תב"ר"רים שנוגרו	תקציב שוטף 2018	משרד הפנים - פיתוח	מפעל הפיס	ממשלה	אחרים
			מערך שרות דיגיטלי אחוד לניהול הקשר והשירות לתושב	מחשוב	671		671	435	236								435	
			המשך פיתוח מערכת BI	מחשוב	50		50		50									
			הפרדת רשתות	מחשוב	55		55		55									
			החלפת FORTIGATE דגם 200F	מחשוב	16		16		16									
			מערכת כפולה לזיהוי בהתחברות מרחוק	מחשוב	15		15		15									
			פתרון אבטחה לפלאפונים	מחשוב	18		18		18									
			מחשבים וצידוד הקפי	מחשוב	50		50		50									
			ארכיון ממוחשב	מחשוב	25		25		25									
			1. מערכת לניהול נוהל יועצים ומכרזים 2. ניהול תברים	מחשוב	32		32		32									
			סה"כ מחשוב		932		932	435	497								435	

מירב - מנכ"לית

ממוצע דרוג	סטיית תקן	תבר	פרוייקט	מהות	סכום פרוייקט	תקציב קיים	מיומן נדרש	סיכום מקורות מוצע	חוסר מקורות	קרן מקורות חד פעמי	קרן היטל השבחה	קרן בית עלמין	קרן תב"רים שנוגרו	תקציב שוטף 2018	משרד הפנים - פיתוח	מפעל הפיס	ממשלה	אחרים
		1360	אירוע שנתי לעובדים	לשכה	250	184	66		66									
		1112	תכנון אסטרטגי	ת-תוכניות אסטרטגיות	351	134	217		217									
			פרגולה בכניסה למועצה	לשכה	200		200		200									
			ליווי ויעוץ אסטרטגי	לשכה	180		180		180									
			טיפול בכיכרות במרחב הציבורי	לשכה	50		50		50									
			סה"כ מירב - מנכ"לית		1031	318	713		713									

מרכז קהילתי

ממוצע דרוג	סטיית תקן	תבר	פרוייקט	מהות	סכום פרוייקט	תקציב קיים	מימון נדרש	סיכום מקורות מוצע	חוסר מקורות	קרן מקורות חד פעמי	קרן היטל השבחה	קרן בית עלמין	קרן תב"ר"ים שנסגרו	תקציב שוטף 2018	משרד הפנים - פיתוח	מפעל הפיס	ממשלה	אחרים
			בטיחות, שיפוצים, הצטיידות	חינוך ב.פ (מרכז קהילתי)	1044		1044	400	644									400
			סה"כ מרכז קהילתי		1044		1044	400	644									400

משאבי אנוש

ממוצע דרוג	מסוייגת תקן	תבר	פרוייקט	מהות	סכום פרוייקט	תקציב קיים	מיומון נדרש	סיכום מקורות מוצע	חוסר מקורות	קרן מקורות חד פעמי	קרן היטל השבחה	קרן בית עלמיו	קרן תב"רים שנסגרו	תקציב שוטף 2018	משרד הפנים - פיתוח	מפעל הפיס	ממשלה	אחרים
			בקרת שכר - חד פעמית	משאבי אנוש	85		85	85										
			סה"כ משאבי אנוש		85		85	85										

פיתוח ישובים

ממוצע דרוג	סטיית תקן	תבר	פרוייקט	מהות	סכום פרוייקט	תקציב קיים	מיומן נדרש	סיכום מקורות מוצע	חוסר מקורות	קרן מקורות חד פעמי	קרן היטל השבחה	קרן בית עלמין	קרן תב"ר ים שנוגרו	תקציב שוטף 2018	משרד הפנים - פיתוח	מפעל הפיס	ממשלה	אחרים
		832	מרכז צעירים	מרכז צעירים	191		191	65	126								65	
		1514	תב"ר בינוי קהילתי	פיתוח ישובים	700		700	350	350								350	
			קידום שיתופי פעולה בין יישובי המועצה	ת-תוכניות אסטרטגיות	50		50		50									
		1508	קווי חיץ	ת-תוכניות אסטרטגיות	300		300	100	200								100	
			אשכול הרכס- סבסוד פעילות משותפת	ת-תוכניות אסטרטגיות	50		50		50									
			סה"כ פיתוח ישובים		1291		1291	515	776								65	450

פיתוח כלכלי אזורי

ממוצע דרוג	סטיית תקן	תבר	פרוייקט	מהות	סכום פרוייקט	תקציב קיים	מיומן נדרש	סיכום מקורות מוצע	חוסר מקורות	קירן מקורות חד פעמי	קירן היטל השבחה	קירן בית עלמין	קירן תב"רים שנוגרו	תקציב שוטף 2018	משרד הפנים - פיתוח	מפעל היפיס	ממשלה	אחרים
			פיתוח אסטרטגי לאזורי תעשייה ועוד	ת-תוכניות אסטרטגיות	80		80		80									
		1424	תכנון כפר גמלאים	ת-תוכניות אסטרטגיות	300	76	224		224									
			תיירות	ת-תוכניות אסטרטגיות	100		100		100									
			אירוע הכרזה לפתיחת האב+אקסלרטור MC	ת-תוכניות אסטרטגיות	60		60		60									
		1522	סיוע לדורשי עבודה	פיתוח אזורי	150		150		150									
		1521	סיוע לעסקים קטנים - עידוד כלכלה מקומית	פיתוח אזורי	112	112												
		1507	אקסלרטור - רכז/ת למאיץ	ת-תוכניות אסטרטגיות	125	69	56		56									
			סה"כ פיתוח כלכלי אזורי		927	257	670		670									

רכש

ממוצע דרוג	סטיית תקן	תבר	פרוייקט	מהות	סכום פרוייקט	תקציב קיים	מימון נדרש	סיכום מקורות מוצע	חוסר מקורות	קרן מקורות חד פעמי	קרן היטל השבחה	קרן בית עלמין	קרן תב"רים שנסגרו	תקציב שוטף 2018	משרד הפנים - פיתוח	מפעל הפיס	ממשלה	אחרים	
		1430	ריהוט מועצה	הצטיידות מועצה	62	22	40	40	40										
			סה"כ רכש		62	22	40	40	40										

סיכום כלל הפרוייקטים

סידור	מוצע דרוג	סטיית תקן	תבר	פרוייקט	מהות	סכום פרוייקט	תקציב קיים	מימון נדרש	סיכום מקורות מוצע	חוסר מקורות	קרן היטל השבחה	קרן מקורות חד פעמי	קרן בית עלמין	קרן תב"רים שנוגרו	תקציב שוטף 2018	משרד הפנים - פיתוח	מפעל הפיס	ממשלה	אחרים
				סה"כ בקשות		17899	890	17009	4983	12026								500	4483
				מסגרת מקורות מימון					10483		4000					1500		500	4483
				הפרש תקציב למקורות					5500		4000				0	1500		0	0



**תב"רים לאשור המליאה. פברואר 2021**

מס' תב"ר	נושא	מקורות מימון בש"ח				הערות
		גורם מממן	תקציב מאושר נוכחי	עדכון התקציב	תקציב מאושר חדש	
1227	כמון- גן ילדים ניצן	סה"כ:	50,000	-	50,000	קרן השבחה
			789,000	-	789,000	משרד החינוך
			200,000	200,000	-	ועד מקומי כמון
			1,039,000	200,000	839,000	נדרש להשלים את הפרויקט לקבלת כסף ממשרד החינוך
0						
1504	הצטיידות מוס"ח 2020	סה"כ:	156,000	6,000	150,000	קרן ממקורות חד פעמיים
			218,000	18,000	200,000	מפעל הפיס
			374,000	24,000	350,000	הרשאה חדשה ממפעל הפיס לאצעי קצה
0						
1589	שיפוץ מחסן חירום	סה"כ:	31,000	31,000	-	משרד הפנים
			16,000	16,000	-	קרן ממקורות חד פעמיים
			47,000	47,000	0	הרשאה מוגבלת בזמן
0						
1590	תכנית אב להרחבות בניה רוויה בישובים	סה"כ:	689,000	689,000	-	משרד השיכון
			689,000	689,000	0	הרשאה חדשה ממשרד השיכון
0						
1591	מיפוי גני משחקים בישובים	סה"כ:	100,000	100,000	-	קרן ממקורות חד פעמיים
			100,000	100,000	0	הנחיות חדשות לאחזקת מתקני משחקים
0						
1592	יעוץ וניהול תחבורה חכמה	סה"כ:	250,000	250,000	-	קרן ממקורות חד פעמיים
			250,000	250,000	0	אשור בתקציב פיתוח 2020 (ניהול היסעים מרכז קהילתי, ויעוץ לניהול מיטבי של התחבורה הציבורית במשגב)
0						
1497	פיתוח כבישים בחוסנייה	סה"כ:	465,000	120,000	345,000	משרד השיכון
			465,000	120,000	345,000	הרשאה חדשה ממשרד השיכון
0						
1393	גן ילדים ראס אלעין	סה"כ:	50,000	-	50,000	קרן השבחה
			789,000	-	789,000	משרד החינוך
			150,000	150,000	-	ועד ראס אלעין
			989,000	150,000	839,000	התחייבות ועד ראס אלעין
0						
1514	בינוי קהילתי (חברה וקליטה)	סה"כ:	300,000	-	300,000	קרן ממקורות חד פעמיים
			375,000	375,000	-	החטיבה להתישבות
			675,000	375,000	300,000	הסכם חתום עם החטיבה להתישבות
0						
מוגבל בזמן ועלולים לאבד תקציב.						
סה"כ						
0						
0	4,628,000	4,628,000	1,955,000	2,673,000		